

My business	My sector	People	Joker	Videos	Money	Beleggen	Wetenschap	Jobs	Links
BEL20	AEX25	CAC40	Economische kalender	Wisselkoersen	Valuta converter	Beursnieuws	Economy		

1 op 6 Belgische kmo-eigenaars in het ongewisse over het toekomstige lot van zijn onderneming

My business > Economy | 1108x gelezen | 18 feb 2014



Het is vijf voor twaalf voor de bedrijfsleiders van de babyboom-generatie om aan hun opvolging de nodige aandacht te schenken. Dat blijkt uit een studie van het advieskantoor Baker Tilly International. De komende 7 jaar dient in vele familiale bedrijven een overdracht van de leiding plaats te vinden, in het belang van onze economie. Voor België gaat het om 123.000 bedrijven verantwoordelijk voor één derde van het bbp.

Maar uit de tussentijdse resultaten van dit internationaal onderzoek blijkt dat de motivatie om met de overdracht te starten verschillend zijn van land tot land, doch met die constante dat vele bedrijfsleiders niet precies weten hoe ze aan hun opvolging moeten beginnen of de eigendomsoverdracht van hun bedrijf moeten organiseren.

Bovendien geeft 51% van de ondervraagde ondernemers aan nog niet met hun opvolging bezig te zijn terwijl een opvolgingsplanning gemiddeld 5 jaar in beslag neemt.

Meer dan de helft (57%) van de eigenaars van familiebedrijven gelooft dat het bedrijf in de familie zal blijven wanneer hun opvolging voltooid is, waar 27% koos voor de verkoop van hun bedrijf. Dit impliceert dat 16% van de eigenaars in het ongewisse zijn over het toekomstige lot van hun onderneming.

Het belang van deze vaststellingen is voor België, hét KMO land bij uitstek, niet te verwaarlozen. Enkele cijfers:

In totaal zijn er in België 571.839 KMO's actief* (bron: UNIZO KMO rapport België):

Vlaanderen: 58%,
Wallonië: 27%
Brussel: 12%.

In Vlaanderen steeg het aantal zelfstandige vijftigplussers op 10 jaar tijd (2002 tot 2012) van 32,6% naar 38,3% (+5.7%), in Wallonië van 35,7% naar 41,6% (+ 5,9%), in Brussel daalde het aandeel van 33,8% naar 31,3% maar daar spelen andere mechanismen*.

Van alle vennootschappen in België is ongeveer 77% een familiaal bedrijf of in totaal 123.000 ondernemingen. Maar niet alleen KMO's zijn familiebedrijven, ook grotere bedrijven kunnen dit zijn. Samen zijn de KMO's verantwoordelijk voor één derde van het BBP en nemen ze 45% van het totaal aantal arbeidsplaatsen in België voor hun rekening, wat een tewerkstelling van 2.015.000 personen vertegenwoordigt*. (Bron: *cijfers Fgvo Economie 2012)

De Studie

Vele familiale bedrijfsleiders bevinden zich vandaag ontegensprekelijk op een keerpunt in de geschiedenis van hun bedrijf. Moeten ze het bedrijf gewoon verkopen, een fusie aangaan, hun bedrijf overdragen aan de volgende generatie of kunnen ze beter alle activiteiten stopzetten?

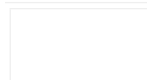
BEL20

THR 7.18 %	DIE 1.09 %	ACKB 1.06 %	BELG 0.97 %
ELI8 0.97 %	BEKB 0.79 %	DELB 0.66 %	UCB 0.65 %
KBC 0.44 %	SOLB 0.36 %	AGS 0.28 %	GBLB 0.20 %
COFB 0.20 %	COLR 0.17 %	TNET1 -0.09 %	BEFB -0.27 %
UMI -0.28 %	ABI -1.01 %		

19/03/2014 13:32

LAATSTE JOBS

Compliance Lead - Adjunct Teamleader Da



Datum: 06 mrt 2014
Bedrijf: Elia

Compliance Lead - Ethicon
Job ID: 3000J51 Description
Company founded 80

De onderneming Elia is de Belgische hoogspanningsnet Elia staat in voor de ontwikkeling van dit net...

[Lees meer](#)

[Bekijk alle vacatures van deze sector](#)

STIJGERS & DALERS

BEL20	
Ethicon Genics (THR)	7.18 %
D'leteren (DIE)	1.09 %
Ackermans & van Haaren (ACKB)	1.09 %
Belgacom (BELG)	1.06 %
Elia (ELI8)	0.86 %
AB InBev (ABI)	-0.99 %
Umicore (UMI)	-0.22 %
Befimmo (BEFB)	-0.21 %
Telenet Group Holding (TNET1)	-0.09 %
19/03/2014 13:38	Meer



Researchbureau voor Baker Tilly International om in 55 landen, in 9 talen een bevraging over de bedrijfsopvolging te organiseren en te peilen naar de motivatie van de huidige bedrijfsleiding om het opvolgingsproces op te starten.

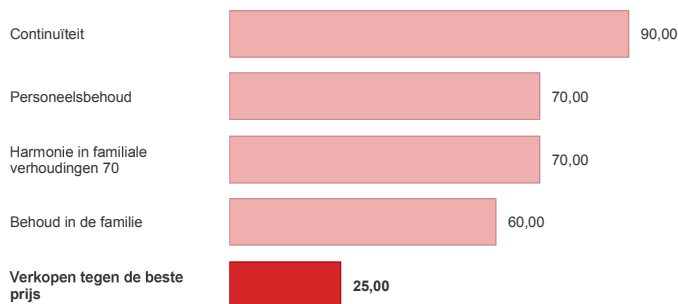
Snel zoeken

De motivatie

Het verkopen van het bedrijf aan de beste prijs was voor 62% van de bevrageden bij aanvang van het opvolgingsproces doorslaggevend maar tijdens het opvolgingsproces nivelleerde dit tot 40 %, om in fine nog slechts 25% van de overweging uit te maken. Continuïteit blijkt bijzonder belangrijk en evolueert van bijna 70% naar ongeveer 90%. Het behoud in de familie stijgt van 40%, over 50% naar 60%. Personeelsbehoud speelt mee voor 70 % doorheen het volledige proces en ook harmonie in de familiale verhoudingen blijft voor ruim 70 % doorwegen.

Belangrijkste motivatie om het opvolgingsproces op te starten

(in %)



Created with [Datawrapper](#)

Source: Baker Tilly International. [Get the data](#)

De prikkel

Dé aanleiding om met de opvolging te starten is voor ongeveer één vierde de bereidheid van de bedrijfsleiding om de fakkel door te geven, onmiddellijk gevolgd door de wil van de volgende generatie om over te nemen (voor iets minder dan 20%).

Cruciale uitdagingen

De evenwaardige verdeling van de familiale bezittingen tussen de diverse familieleden blijkt een belangrijke betrachting.

Maar ook de financiële slagkracht van de onderneming om:

1. een voldoende rendement te genereren,
2. de pensionering van de terugtrekende bedrijfsleiding te dragen,
3. in het onderhoud te voorzien van de instappende generatie,

blijkt een overheersende uitdaging.

Belangrijkste consequenties van het opvolgingsproces

De belangrijkste verwezenlijkingen van het opvolgingsproces worden verschillend gepercipieerd naarmate het proces vorderde. Bij de aanvang betrachtten 15% van de uittreedende bedrijfsleiders dat de jongere generatie zich vertrouwd en gemachtigd zou voelen. Tijdens het proces bleek de grootste verwezenlijking dat de andere familieleden een beter begrip hadden gekregen van de eisen van het bedrijf. Bij de voltooiing van de opvolgingsregeling is het formeel documenteren van het opvolgingsplan het belangrijkste resultaat.

Meer over: [opvolging](#) | [kmo](#) | [bedrijfsleiding](#)

Powered by: [Express.be](#)



Investeer in Limburg

Benieuwd hoe beleggen in vakantieparken vanaf 145.000€ u rijk kan maken? Vraag advies!



Skiën in de lente

Sneeuw, zon en après-ski in Zwitserland - 2 nachten voor 144 €. Ontbijt en skipas inbegrepen.



Dokters zijn geschokt!

Een moeder uit Brussel ontdekt een nieuwe methode om snel af te vallen!

Advertentie Ligatus

FRANÇAIS

Vlaams leercontract moet worden geherwaardeerd

Snel zoeken

03 mrt 2014

Op dit ogenblik zijn in Vlaanderen nog 2.956 leerjongeren actief. Dat betekent een dalin... [Lees meer »](#)

Het 'sleutelmannrisico' of wat te doen wanneer je bedrijf te afhankelijk is van één persoon

2814 x gelezen | 20 nov 2013

Toen de Amerikaanse NBA-basketbalster LeBron James in 2010 de Cleveland Cavaliers inruilde voor de Miami Heats verloren de Cavs 26 wedstrijden op rij... [Lees meer »](#)

Verdien eens 1,7 miljard dollar door jezelf te ontslaan

2370 x gelezen | 13 nov 2013

Het aandeel Microsoft heeft de voorbije dagen zijn hoogste stand bereikt in 13 jaar... [Lees meer »](#)

Vele werknemers geven blijk van manager-ambities

03 mrt 2014

Een groot gedeelte van de werknemers is van mening zijn beroep beter te beheersen dan zi... [Lees meer »](#)

8 aanbevelingen die moeten worden gerespectee...

18 feb 14

Wie volgt straks EC- voorzitter José-Manuel Ba...

4127 x gelezen | 26 sep 13

Apothekers moeten 7 miljoen euro fiscale boet...

12 jan 14

Succes begint bij het onderkennen van problem...

1052 x gelezen | 12 feb 14

Geen uitzicht op oplossing sociaal conflict T...

1614 x gelezen | 31 okt 13

Human resources moet vooral oog hebben voor t...

2278 x gelezen | 07 nov 13

Technologie-beleid onderneming maakt weinig i...

20 dec 13

Vele bedrijven zouden management liefst zo sn...

1570 x gelezen | 29 nov 13

FRANÇAIS

**Traditionele
telefoongesprek wordt
door marke...**

27 dec 13

**Marketeers voelen zich
niet voorbereid op ver...** [Snel zoeken](#)

1407 x gelezen | 15 nov 13

TOPICS

'Krim dient als verwittiging voor Catalonië'

'Krim bewijst dat Turkije en EU tot elkaar veroordeeld...

Waarom plegen zo veel Aziatische ouderlingen zelfmoord?

'Rusland mag de Krim dan al hebben heroverd, het is Oek...

Na de Krim Venetië? Ook hier is een referendum over ona...

WEALTH REPUBLIC

De rijkste Franse families bezitten meer dan 30...

17 gewoontes van miljonairs

Zorgen voor de miljardair... Microsoftstichter krijgt s...

Avicii koopt luxevilla aan Sunset Boulevard

The World: een cruiseschip waarop u woont en dat voortd...

TOP ARTIKELS

10 feiten over de flessenwaterindustrie waarvan u achte...

Grootste cruiseschip ter wereld is een stad op zich

Dit is de top 37 van zaken waar we op het einde van ons...

IMF geeft 'groen licht' voor eenmalige supertaks van 10...

Waarom zwijgen de traditionele media over wat er aan de...

MOST EMAILED

10 gewoontes van gelukkige koppels

IMF geeft 'groen licht' voor eenmalige supertaks van 10...

10 zogenaamde ondeugden die net goed voor u zijn

5 van de meest motiverende zinnen ooit gesproken

8 onschuldige gewoontes die je ouder doen lijken dan je...

Copyright © 2006-2014 Express.be | Alle rechten voorbehouden

Contacteer ons | Nieuwsbriefabonnementen | About Express.be | Zet uw abonnement op een nieuwsbrief stop

